

**RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**  
**A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DES ACTIONNAIRES**  
**DU 28 JUIN 2024**  
**RELATIF A L'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

---

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Veillez trouver ci-après notre rapport sur le gouvernement d'entreprise.

**I. LISTE DES MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉES PAR CHAQUE MANDATAIRE SOCIAL DURANT L'EXERCICE**

1. Présidence du Conseil d'Administration et Direction Générale

Monsieur Georges KARAM est Président-directeur général de la Société depuis sa création. Conformément à la loi, le Président organise et dirige les travaux du Conseil d'Administration. Dans ce cadre, il fixe l'ordre du jour des réunions du Conseil, entretient un dialogue régulier avec les administrateurs et s'assure que ceux-ci sont en mesure de remplir leur mission.

Monsieur KARAM exerce également les fonctions de directeur général, suivant le contrat initial autorisé par délibération du Conseil d'administration en date du 14 septembre 2006. Ce contrat, amendé le 14 décembre 2015, a fait l'objet d'une nouvelle approbation du Conseil d'administration le 30 juin 2015, à la suite du renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Karam par l'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 29 juin 2015.

En 2023, les montants versés (solde du bonus 2022 inclus) par la Société à M. Georges Karam s'élèvent à €773.241,96, étant précisé que ces montants incluent les primes d'assurance relatives à la garantie sociale des chefs et dirigeants d'entreprises contractée par la Société au bénéfice de ce dernier.

Aucune action gratuite n'a été attribuée à M. Georges Karam en 2023. Le Conseil d'administration du 5 mars 2024 a décidé d'attribuer à M. Georges Karam 4.000.000 d'actions gratuites à une valeur unitaire de 0,18 dollars correspondant à ¼ de la valeur unitaire en dollar US du cours de bourse au jour de l'attribution (suite à la décision en 29 novembre 2019 de modifier le ratio d'actions par ADS d'une action par ADS à quatre actions par ADS). Du fait que M. Karam détient une participation significative dans le capital de la Société, le Conseil d'administration a décidé, qu'aussi longtemps que M. Karam détiendra au moins 500.000 actions de la Société, il pourra librement disposer des actions gratuites à l'issue de la période de conservation.

Le 25 juillet 2023, le Conseil d'administration a approuvé une prime de transaction spéciale à M. Georges Karam d'un montant de €1.000.000 conditionnée à la clôture du projet d'acquisition de la Société par Renesas. Le bonus de transaction n'a jamais été versé en raison de la résiliation de la Memorandum of Understanding par Renesas en février 2024. Le Conseil d'administration du 15 août 2023 a approuvé à l'unanimité la prise en charge des frais de conseil juridique exposés par M. Karam dans le cadre de la négociation d'acquisition de Sequans menée avec Renesas en vue du maintien de M. Karam comme Président Directeur Général après l'acquisition de Sequans, ce dans l'intérêt de Sequans. Le montant comptabilisé en charge en 2023 et relatif à ces frais de conseil s'est élevé à 46 201,68 euros.

2. Administrateurs

Madame Maria MARCED et messieurs Zvi SLONIMSKY, Dominique PITTELOU, Richard NOTTENBURG, Hubert de PESQUIDOUX, Yves MAITRE et Wesley Cummings composent également le Conseil d'administration.

Les jetons de présence versés aux sept mandataires sociaux, hors M. KARAM, au titre de leur mandat de l'exercice 2023 s'élèvent à €184.913.

Le 27 juin 2023, le Conseil d'administration a attribué à Madame MARCED et à Messieurs de PESQUIDOUX, MAITRE, NOTTENBURG, PITTELOU, SLONIMSKY et CUMMINGS, 180.000 BSA chacun à un prix d'exercice de 0,49€.

Le Conseil d'administration du 3 avril 2023 a approuvé une augmentation de capital d'un montant total de \$20 millions auprès de treize investisseurs dont 272 Capital Master Fund LTD qui a souscrit à cette émission pour un montant de \$2.699.055,26. M. Wes Cummins, membre du conseil d'administration de Sequans, étant également le dirigeant de 272 Capital, LP, gestionnaire de 272 Capital Master Fund LTD.

Le Conseil d'administration du 18 septembre 2023 a approuvé une augmentation de capital d'un montant de \$6 millions par la société 272 Capital Master Fund LTD.

Le Conseil d'administration du 8 avril 2024 a approuvé la mise en place d'un financement obligataire pour un montant total de \$5 millions par la société 272 Capital Master Fund LTD.

3. Conformément à l'article L.225-102-1 du Code de commerce, il est précisé que les mandataires sociaux exercent les mandats suivants :

Nom et adresse personnelle :	<b>Georges KARAM</b> 7 Rue du Centre 92 200 Neuilly sur Seine (France)
Fonction(s) ou mandat(s) exercé(s) dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Président du Conseil d'administration de la Société Directeur général
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2023
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Directeur des filiales : - SEQUANS COMMUNICATIONS Ltd. ; - SEQUANS COMMUNICATIONS ISRAEL Ltd. ; - SEQUANS COMMUNICATIONS Inc. ; - SEQUANS COMMUNICATIONS Pte ; et - SEQUANS COMMUNICATIONS Finland Oy.
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	Néant

Nom et adresse professionnelle :	<b>Wesley CUMMINS</b> 4505 Lorraine Ave Dallas, Texas 75205 – ETATS-UNIS		
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur		
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2023		
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant		
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	<b>Société</b>	<b>Organe de gestion</b>	<b>Mandat exercé</b>
	Applied Digital Corporation 272 Capital L.P	Conseil d'Administration Conseil d'Administration	Président Président

Nom et adresse professionnelle :	<b>Yves MAITRE</b> 21 av des Cévennes 26250 Livron sur Drôme		
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur		
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2025		
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant		
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	<b>Société</b>	<b>Organe de gestion</b>	<b>Mandat exercé</b>
	Orange China ABLE France	Conseil d'Administration Conseil d'Administration	Membre Président

Nom et adresse professionnelle :	<b>Maria MARCED</b> 21 Avenue Baron de Carcer
----------------------------------	--

	Valencia Spain
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2025
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	Néant

Nom et adresse personnelle :	<b>Richard NOTTENBURG</b> 11 East 29th Street Apt 27A, New York, NY 10016 (Etats-Unis)																	
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur																	
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2024																	
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant																	
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Société</th> <th>Organe de gestion</th> <th>Mandat exercé</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NxBeam Inc</td> <td>Conseil d'Administration</td> <td>Président</td> </tr> <tr> <td>Verint Systems (USA)</td> <td>Conseil d'Administration</td> <td>Membre</td> </tr> <tr> <td>Cognyte Ltd</td> <td>Conseil d'Administration</td> <td>Membre</td> </tr> <tr> <td>Applied Digital Inc</td> <td>Conseil d'Administration</td> <td>Membre</td> </tr> </tbody> </table>			Société	Organe de gestion	Mandat exercé	NxBeam Inc	Conseil d'Administration	Président	Verint Systems (USA)	Conseil d'Administration	Membre	Cognyte Ltd	Conseil d'Administration	Membre	Applied Digital Inc	Conseil d'Administration	Membre
Société	Organe de gestion	Mandat exercé																
NxBeam Inc	Conseil d'Administration	Président																
Verint Systems (USA)	Conseil d'Administration	Membre																
Cognyte Ltd	Conseil d'Administration	Membre																
Applied Digital Inc	Conseil d'Administration	Membre																

Nom et adresse personnelle :	<b>Hubert de PESQUIDOUX</b> 875 Snow King Ct, Jackson Hole, Wyoming (Etats-Unis)														
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur de la Société														
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2025														
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant														
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Société</th> <th>Organe de gestion</th> <th>Mandat exercé</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Tarana Wireless</td> <td>Conseil d'Administration</td> <td>Membre</td> </tr> <tr> <td>Mavenir Systems, Inc.</td> <td>Conseil d'Administration</td> <td>Président</td> </tr> <tr> <td>Criteo (France)</td> <td>Conseil d'Administration</td> <td>Membre</td> </tr> </tbody> </table>			Société	Organe de gestion	Mandat exercé	Tarana Wireless	Conseil d'Administration	Membre	Mavenir Systems, Inc.	Conseil d'Administration	Président	Criteo (France)	Conseil d'Administration	Membre
Société	Organe de gestion	Mandat exercé													
Tarana Wireless	Conseil d'Administration	Membre													
Mavenir Systems, Inc.	Conseil d'Administration	Président													
Criteo (France)	Conseil d'Administration	Membre													

Nom et adresse personnelle :	<b>Dominique PITTELOUD</b> 59 Rue Louis de Savoie 1110 Morges Suisse		
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur de la Société		
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2024		
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant		
Autres mandats et			

fonctions exercés en dehors de la Société :	<b>Société</b>			<b>Organe de gestion</b>			<b>Mandat exercé</b>		
	Climb Ventures (Suisse)			Conseil d'Administration			Président		

Nom et adresse personnelle :	<b>Zvi SLONIMSKY</b> 12 Rekanati st. 6949412 Tel-Aviv Israel								
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur de la Société								
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2023								
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant								
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	<b>Société</b>			<b>Organe de gestion</b>			<b>Mandat exercé</b>		
	Awear (Israel)			Conseil d'Administration			Membre		
	Maradin (Israel)			Conseil d'Administration			Membre		
	Surf Solutions (Israel)			Conseil d'Administration			Membre		

**II. CONVENTIONS REGLEMENTEES VISEES A L'ARTICLE L.225-37-4 2°**

Néant

**III. TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS EN VIGUEUR CONSENTIES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL ET FAISANT APPARAÎTRE L'UTILISATION DE CES DELEGATIONS (Article L 225-129-1 et L 225-129-2 du code de commerce)**

L'état des autorisations financières en vigueur est le suivant (assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 24/06/2022) :

<b>Nature de l'autorisation</b>	<b>Montant maximum de l'augmentation de capital pouvant résulter de l'émission</b>	<b>Plafond cumulé</b>	<b>DPS</b>	<b>Durée</b>	<b>Utilisation</b>
DELEGATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET DE PROCEDER A UNE AUGMENTATION DE CAPITAL D'UN MONTANT NOMINAL MAXIMUM DE 2.000.000 EUROS PAR EMISSION D'ACTION ET/OU DE VALEURS MOBILIERES DONNANT ACCES AU CAPITAL DE LA SOCIETE RESERVEES A UNE CATEGORIE DE PERSONNES DETERMINEE AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION AU PROFIT DE CETTE DERNIERE	2.000.000 €	-	NON	18 mois	388.350 €
AUTORISATION DONNEE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET DE CONSENTIR GRATUITEMENT DES ACTIONS AUX MEMBRES DU PERSONNEL SALARIE AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES AU PROFIT DES BENEFICIAIRES DE CES ACTIONS ; CONDITIONS DE CETTE AUTORISATION	120.000 €	120.000 €	NON	18 mois	20.815 €
AUTORISATION DONNEE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET D'EMETTRE DES BONS DE SOUSCRIPTION D'ACTION AUTONOMES AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES AU PROFIT DES SOUSCRIPTEURS DE CES BONS (HORS MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION) ; CONDITIONS DE CETTE AUTORISATION	120.000 €		NON	18 mois	2.400€

L'état des autorisations financières en vigueur est le suivant (assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 27/06/2023) :

<b>Nature de l'autorisation</b>	<b>Montant maximum de l'augmentation de capital pouvant résulter de l'émission</b>	<b>Plafond cumulé</b>	<b>DPS</b>	<b>Durée</b>	<b>Utilisation</b>
DELEGATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET DE PROCEDER A UNE AUGMENTATION DE CAPITAL D'UN MONTANT NOMINAL MAXIMUM DE 2.000.000 EUROS PAR EMISSION D' ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIERES DONNANT ACCES AU CAPITAL DE LA SOCIETE RESERVEES A UNE CATEGORIE DE PERSONNES DETERMINEE AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION AU PROFIT DE CETTE DERNIERE	1.000.000 €	-	NON	18 mois	84.806€
AUTORISATION DONNEE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET DE CONSENTIR DES OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTION AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES AU PROFIT DES BENEFICIAIRES DE CES OPTIONS ; CONDITIONS DE CETTE AUTORISATION	120.000 €		NON	18 mois	Néant
AUTORISATION DONNEE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET DE CONSENTIR GRATUITEMENT DES ACTIONS AUX MEMBRES DU PERSONNEL SALARIE AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES AU PROFIT DES BENEFICIAIRES DE CES ACTIONS ; CONDITIONS DE CETTE AUTORISATION	120.000 €	120.000 €	NON	18 mois	7.989€
AUTORISATION DONNEE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET D'EMETTRE DES BONS DE SOUSCRIPTION D'ACTION AUTONOMES AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES AU PROFIT DES SOUSCRIPTEURS DE CES BONS (HORS MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION) ; CONDITIONS DE CETTE AUTORISATION	120.000 €		NON	18 mois	Néant

Fait à Colombes, le 30 avril 2024

Le Conseil d'Administration