

**SEQUANS COMMUNICATIONS**  
**Société anonyme au capital 15.227.665 euros**  
**Siège social : 15-55 Bd Charles de Gaulle - 92700 COLOMBES**  
**RCS Nanterre 450 249 677**

---

**RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**  
**A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DES ACTIONNAIRES**  
**DU 30 JUIN 2026**  
**RELATIF A L'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

---

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Veuillez trouver ci-après notre rapport sur le gouvernement d'entreprise.

**I. LISTE DES MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉES PAR CHAQUE MANDATAIRE SOCIAL DURANT L'EXERCICE**

1. Présidence du Conseil d'Administration et Direction Générale

Monsieur Georges KARAM est Président-directeur général de la Société depuis sa création. Conformément à la loi, le Président organise et dirige les travaux du Conseil d'Administration. Dans ce cadre, il fixe l'ordre du jour des réunions du Conseil, entretient un dialogue régulier avec les administrateurs et s'assure que ceux-ci sont en mesure de remplir leur mission.

Monsieur KARAM exerce également les fonctions de directeur général, suivant le contrat initial autorisé par délibération du Conseil d'administration en date du 14 septembre 2006. Ce contrat, amendé le 14 décembre 2015, a fait l'objet d'une nouvelle approbation du Conseil d'administration le 30 juin 2015, à la suite du renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Karam par l'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 29 juin 2015. Un amendement a été signé le 5 février 2025 dans le cadre de la revue des conditions de rupture du contrat de Monsieur Karam ; cet amendement a fait l'objet d'une approbation par le Conseil d'administration du 4 février 2025.

En 2025, les montants versés (solde du bonus 2024 inclus) par la Société à M. Georges Karam s'élèvent à €1.913.105,11, étant précisé que ces montants incluent une prime spéciale liée à l'exécution de l'opération stratégique avec Qualcomm le 30 septembre 2024, et les primes d'assurance relatives à la garantie sociale des chefs et dirigeants d'entreprises contractée par la Société au bénéfice de ce dernier.

Le Conseil d'administration du 28 avril 2026 a décidé d'attribuer à M. Georges Karam 6.000.000 d'actions gratuites à une valeur unitaire de \$0,03 correspondant à 1/100 de la valeur unitaire en dollar US du cours de bourse au jour de l'attribution. Du fait que M. Karam détient une participation significative dans le capital de la Société, le Conseil d'administration a décidé, qu'aussi longtemps que M. Karam détiendra au moins 500.000 actions de la Société, il pourra librement disposer des actions gratuites à l'issue de la période de conservation.

2. Administrateurs

Madame Maria MARCED et messieurs Zvi SLONIMSKY, Jason COHENOUR, Richard NOTTENBURG, Hubert de PESQUIDOUX, Yves MAITRE et Wesley Cummings composent également le Conseil d'administration.

Les jetons de présence versés aux sept mandataires sociaux, hors M. KARAM, au titre de leur mandat de l'exercice 2025 s'élèvent à €94.951,53.

Le 30 juin 2025, le Conseil d'administration a attribué à Madame MARCED et à Messieurs de PESQUIDOUX, MAITRE, NOTTENBURG, COHENOUR, SLONIMSKY et CUMMINGS, 360.000 BSA chacun à un prix d'exercice de €0,15.

3. Conformément à l'article L.225-102-1 du Code de commerce, il est précisé que les mandataires sociaux exercent les mandats suivants :

Nom et adresse personnelle :	<b>Georges KARAM</b> 7 Rue du Centre 92 200 Neuilly sur Seine (France)
Fonction(s) ou mandat(s) exercé(s) dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Président du Conseil d'administration de la Société Directeur général

<i>Date d'échéance du mandat :</i>	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2026
<i>Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :</i>	Directeur des filiales : - SEQUANS COMMUNICATIONS Ltd. ; - SEQUANS COMMUNICATIONS ISRAEL Ltd. ; - SEQUANS COMMUNICATIONS Inc. ; - SEQUANS COMMUNICATIONS Pte ; et - SEQUANS COMMUNICATIONS Finland Oy. - ACP Advanced Circuit Pursuit AG - Bitquans Holdings LLC
<i>Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :</i>	Néant

<i>Nom et adresse personnelle :</i>	<b>Jason COHENOUR</b> 9035 Shearwater Road Blaine, WA98230-5705 Etats-Unis
<i>Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :</i>	Administrateur de la Société
<i>Date d'échéance du mandat :</i>	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2027
<i>Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :</i>	Néant
<i>Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :</i>	Néant

<i>Nom et adresse professionnelle :</i>	<b>Wesley CUMMINS</b> 4505 Lorraine Ave Dallas, Texas 75205 – ETATS-UNIS						
<i>Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :</i>	Administrateur						
<i>Date d'échéance du mandat :</i>	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2026						
<i>Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :</i>	Néant						
<i>Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :</i>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Société</th> <th>Organe de gestion</th> <th>Mandat exercé</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Applied Digital Corporation 272 Capital L.P</td> <td>Conseil d'Administration Conseil d'Administration</td> <td>Président Président</td> </tr> </tbody> </table>	Société	Organe de gestion	Mandat exercé	Applied Digital Corporation 272 Capital L.P	Conseil d'Administration Conseil d'Administration	Président Président
Société	Organe de gestion	Mandat exercé					
Applied Digital Corporation 272 Capital L.P	Conseil d'Administration Conseil d'Administration	Président Président					

<i>Nom et adresse professionnelle :</i>	<b>Yves MAITRE</b> 21 av des Cévennes 26250 Livron sur Drôme						
<i>Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :</i>	Administrateur						
<i>Date d'échéance du mandat :</i>	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2025						
<i>Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :</i>	Néant						
<i>Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :</i>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Société</th> <th>Organe de gestion</th> <th>Mandat exercé</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ABLE France</td> <td>Conseil d'Administration</td> <td>Président</td> </tr> </tbody> </table>	Société	Organe de gestion	Mandat exercé	ABLE France	Conseil d'Administration	Président
Société	Organe de gestion	Mandat exercé					
ABLE France	Conseil d'Administration	Président					

Nom et adresse professionnelle :	<b>Maria MARCED</b> 21 Avenue Baron de Carcer Valencia Spain
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2025
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	Néant

Nom et adresse personnelle :	<b>Richard NOTTENBURG</b> 11 East 29th Street Apt 27A, New York, NY 10016 (Etats-Unis)						
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur						
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2027						
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant						
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Société</th> <th>Organe de gestion</th> <th>Mandat exercé</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NxBeam Inc Applied Digital Inc</td> <td>Conseil d'Administration Conseil d'Administration</td> <td>Président Membre</td> </tr> </tbody> </table>	Société	Organe de gestion	Mandat exercé	NxBeam Inc Applied Digital Inc	Conseil d'Administration Conseil d'Administration	Président Membre
Société	Organe de gestion	Mandat exercé					
NxBeam Inc Applied Digital Inc	Conseil d'Administration Conseil d'Administration	Président Membre					

Nom et adresse personnelle :	<b>Hubert de PESQUIDOUX</b> 875 Snow King Ct, Jackson Hole, Wyoming (Etats-Unis)						
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur de la Société						
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2025						
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant						
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société :	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Société</th> <th>Organe de gestion</th> <th>Mandat exercé</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Tarana Wireless Mavenir Systems, Inc.</td> <td>Conseil d'Administration Conseil d'Administration</td> <td>Membre Président</td> </tr> </tbody> </table>	Société	Organe de gestion	Mandat exercé	Tarana Wireless Mavenir Systems, Inc.	Conseil d'Administration Conseil d'Administration	Membre Président
Société	Organe de gestion	Mandat exercé					
Tarana Wireless Mavenir Systems, Inc.	Conseil d'Administration Conseil d'Administration	Membre Président					

Nom et adresse personnelle :	<b>Zvi SLONIMSKY</b> 12 Rekanati st. 6949412 Tel-Aviv Israel
Fonction ou mandat exercé dans la Société au cours de l'exercice écoulé :	Administrateur de la Société
Date d'échéance du mandat :	AGO arrêtant les comptes du 31 décembre 2026
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe :	Néant
Autres mandats et	

fonctions exercés en dehors de la Société :	Néant
---	-------

II. **CONVENTIONS REGLEMENTEES VISEES A L'ARTICLE L.225-37-4 2°**

Néant

**III. TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS EN VIGUEUR CONSENTIES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL ET FAISANT APPARAITRE L'UTILISATION DE CES DELEGATIONS (Article L 225-129-1 et L 225-129-2 du code de commerce)**

L'état des autorisations financières en vigueur est le suivant (assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 30/06/2025) :

<b>Nature de l'autorisation</b>	<b>Montant maximum de l'augmentation de capital pouvant résulter de l'émission</b>	<b>Plafond cumulé</b>	<b>DPS</b>	<b>Durée</b>	<b>Utilisation</b>
DELEGATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET DE PROCEDER A UNE AUGMENTATION DE CAPITAL D'UN MONTANT NOMINAL MAXIMUM DE 1.000.000 EUROS PAR EMISSION D'ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIERES DONNANT ACCES AU CAPITAL DE LA SOCIETE RESERVEES A UNE CATEGORIE DE PERSONNES DETERMINEE AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION AU PROFIT DE CETTE DERNIERE	70.000.000 €	-	NON	18 mois	13.392.571€
AUTORISATION DONNEE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET DE CONSENTIR DES OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTION AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES AU PROFIT DES BENEFICIAIRES DE CES OPTIONS ; CONDITIONS DE CETTE AUTORISATION	120.000 €		NON	18 mois	Néant
AUTORISATION DONNEE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET DE CONSENTIR GRATUITEMENT DES ACTIONS AUX MEMBRES DU PERSONNEL SALARIE AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES AU PROFIT DES BENEFICIAIRES DE CES ACTIONS ; CONDITIONS DE CETTE AUTORISATION	120.000 €	120.000 €	NON	18 mois	35.800€
AUTORISATION DONNEE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'EFFET D'EMETTRE DES BONS DE SOUSCRIPTION D'ACTION AUTONOMES AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION DES ACTIONNAIRES AU PROFIT DES SOUSCRIPTEURS DE CES BONS (HORS MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION) ; CONDITIONS DE CETTE AUTORISATION	120.000 €		NON	18 mois	25.200€

Fait à Colombes, le 7 mai 2026

Le Conseil d'Administration